





(Por Marcelo Zlotogwiazda) El domingo 4 de marzo de este año el ministro Antonio Erman González habló por cadena nacional para anunciar un paquete de medidas que estaban concentradas en el decreto ómnibus 435. El lunes si-guiente el dólar cerró a 5520 australes, apenas por encima de la cotiza-ción del viernes último. El plan económico ya lleva acumulados nueve meses de virtual congelamiento cambiario en un mercado libre. período durante el cual los precios al consumidor crecieron un 350 por ciento, o un 129 por ciento si se excluye la hiperinflación de marzo. Mientras son cada vez más los que asocian los efectos de esta política a los de la época de la plata dulce de fines de la década anterior y no faltan algunos pocos que pronostican que este esquema saltará en pedazos como aquél, la mayoría cree que atraso cambiario llegó para quedarse", tal como aseguró hace poco Ja-vier González Fraga.

Si bien la simultaneidad de un dólar planchado y precios en alza trae reminiscencias del período de la tablita cambiaria de Martínez de Hoz, los precios locales medidos en

Los que ganan

-Importadores

**DOLAR BARATO** 





dólares todavía no alcanzaron los niveles de entonces. Los autos, los inmuebles, y casi todos los bienes de consumo cotidiano que fueron comparados (ver cuadro) están todavía lejos de las cifras astronómicas de hace exactamente diez años.

Esa no es la única diferencia entre una y otra experiencia en cuanto al

Los que pierden

—Los acreedores en dólares

-l os que mantuvieron sus

-Los que están obligados a

financiarse en australes a alta

la competencia de bienes

-l os industriales que enfrentan

-Exportadores

importados

efecto sobre precios en dólares del atraso cambiario. Esta vez el aumento en los precios en moneda local de bienes immuebles (departamentos, oficinas terrenos) y de consumo durable (autos, electrodomésticos) fue bastante más leve que en 1979-80, con lo cual sus valores en moneda extranjera distan ahora mucho más que los bienes de consumo no durable de los absurdos números de la plata dulce.

Sí se está repitiendo el encarecimiento relativo de los servicios fren te a los restantes bienes, un fenóme-no que en 1980 llevó a alguien a decir que "en este país van a poder vivir nada más que los psicólogos y plomeros". Mientras que en el período julio 1989-octubre 1990 el índice de precios al consumidor subió 9058 por ciento, la educación privada aumentó un 29.191 y la salud un 27.070 por ciento. Los economistas explican esa distorsión diciendo que los servicios son bienes "no tran-sables internacionalmente" que pueden tener un precio desvinculado del mundo ya que no puede haber competencia externa que les fije un techo (es imposible mandar a un hijo a estudiar en un colegio extranjero, consultar a un médico de otro país, o contratar a un plomero de afuera) En cambio los "bienes transables" tienen un margen acotado para encarecerse en dólares porque pasado un límite comienza a entrar compe-

tencia importada.

En el ámbito productivo, el encarecimiento relativo de los servicios
está incrementando aceleradamente
el peso que tienen los costos de
estructura sobre los costos totales. Si
bien la mayor parte de las empresas
han podido mover sus precios de
venta al compás del incremento de
sus materias primas, no han podido
acompañar la evolución de precios
tales como tarifas, servicios de computación, transporte, etcétera. En la
medida que eso continúe, llegará para muchos un punto en que ese tipo
de costos fijos impida la continuidad
de la producción.

### **Verdes dudas**

Casi todos los analistas económicos comparten la tranquilidad del Gobierno en cuanto a la escasa probabilidad de que el dólar suba bruscamente de ahora a fin de año. La desaceleración del indice de precios, a sólida posición de reservas del Banco Central y los excedentes de divisas que deja el comercio exterior, llevan a la mayoría a pronosticar un aumento del tipo de cambio no superior a la inflación.

Pero las divergencias comienzan a surgir cuando se les pregunta por el mediano plazo. Un motivo de discrepancia deriva de las distintas opiniones acerca de cómo influirá el dólar barato en la balanza comercial. Si bien todos coinciden en que el atraso cambiario se traducirá en una disminución del saldo positivo del comercio exterior, la magnitud esperada de esa caida no es uniforme: por ejemplo, mientras Broda sostiene que el año próximo se alcanzará un superávit de 4000-4500 millones de dólares (ver reportaje), la consultora CEDEI advierte en su

último informe que "la previsión oficial ubica al superávit en torno a los 3000 millones de dólares". Otra fuente de incertidumbre son

Otra fuente de incertidumbre son los flujos de pagos de la deuda externa. No habria que descartar que los bancos acreedores presionen para que el Gobierno aumente el giro de 40 millones mensuales que ha venido realizando desde mitad de año.

Los economistas que centran la atención en cuestiones fiscales y monetarias agregan en su lista de alarmas la posibilidad de que el Gobierno no consiga sostener un superávit fiscal capaz de comprar los dólares que necesita para cumplir compromisos externos sin deteriorar el stock de reservas, ni apelar a la emisión monetaria. La variable política juega lo suyo en este tema: las recientes turbulencias provinciales y el hecho de que pronto se desatará el cima preelectoral, empujan a muchos a pensar que el Gobierno podría tener dificultades en seguir reprimiendo su nivel de gasto.

do su nivel de gasto.

A eso responden quienes creen
que la lógica oficial supone que el

Miguel

rentabilidad en dólares tasa de interés

Jorge Schwarzer, dei CISEA

-Los que pueden ahorrar en

australes y tener alta

Las empresas de servicios

Los endeudados en dólares

-El Banco Central que compra

vas a bajo precio

-Los que pueden veranear

# "UN DOLAR RAZONABLE ESTA ENTRE 8000 Y 10.000"

-El dólar sigue cayendo sin encontrar un piso.

-Antes que nada me parece im-

—Antes que nada me parece importante señalar que si está bajo es como consecuencia de una política oficial deliberada.

-El Gobierno dice que es el mer-

cado.

—Eso es muy relativo. Es cierto que cualquiera puede comprar y vender, pero la influencia de la policia monetaria es clave para entender lo que pasa. El equipo económico mantiene el dólar bajo por dos motisos fundamentales: uno es para reducir la inflación, y el otro es para que el Banco Central pueda comprar los dólares que necesita para pagar la deuda externa a un precio barato. Si el dólar estuviese en sus niveles históricos, el Banco Central debería emitir el doble para comprar la misma cantidad que ahora. Claro que el costo del esquema es un brutal desaliento a toda la actividad exportadora.

—Se viene diciendo lo mismo desde hace varios meses, pero las exportaciones siguen sin caer.

—Lo que sucede es que tardan en reaccionar. Por el lado agropecuario, recién ahora se está comenzando a sembrar los granos gruesos.
Maiz, sorgo y girasol ya se está
sembrando y soja empieza ahora.
Todavia no hay cifras oficiales ni estimaciones privadas que permitan
pronosticar qué va a pasar con la cosecha. La respuesta viene con atraso

y recién se va a conocer dentro de unos meses. Las exportaciones industriales también tardan en responder. En primer lugar porque muchas empresas tienen contratos firmados que no pueden dejar de cumplir, y además hay otras que prefieren exportar a pérdida porque la alternativa es parar la planta dado que no podrían compensar esos ingresos en el mercado interno. Todas las empresas de procesos continuos como petroquimica, siderurgia y papel están esperando a ver si esto cambia, y por ahora prefieren seguir exportando porque el costo de frenar la producción es espectacular.

producción es espectacular.

—Hay quienes dicen que para muchos exportadores industriales el retraso cambiario no significa vender a pérdida sino sacrificar un marcan de vanancia que era muy altó.

gen de ganancia que era muy alto.

—Hay que diferenciar. El 80 por ciento de las exportaciones industriales son commodities que las hacen grandes empresas que tienen una determinada capacidad instalada y exportan todo lo que les sobra. Esas puede ser que sólo pierdan la rentabilidad extraordinaria que tenían. Pero lo importante se el resto, a quienes se les está comprimiendo la posibilidad de exportar.

—El dilema es que cualquier alternativa imaginable para elevar el dólar implica el riesgo de, por lo menos, un rebrote inflacionario.

Ese es el problema. El Gobierno

por ciento mensual para impulsar devaluaciones del cuatro por ciento. Es una utopia, y aunque lo lograran significaria que en un año el tipo de cambio real se recuperaria nada más que un 24 por ciento. Lo más probable es que haya un salto brusco en el dólar.

-¿ Cuál sería una cotización razonable?

—A 6400 australes, el panorama ya cambia. Pero un dólar razonable debería ubicarse entre 8000 y 10.000 australes.

—Se habla mucho de cómo afecta o beneficia el dólar barato a las empresas. ¿Cuáles son los efectos sobre la sociedad?

—Es una situación diferente a la época de la plata dulce del año 80. Ahí la gente ganaba en moneda local y compraba dólares, pero ahora están los que ya dolarizaron su ahorro los que no les alcanza el ingreso para comprar dólares. Por supuesto que a los que les sobra siguen acumulando dólares baratos, lo que no es otra cosa que una transferencia de ingresos. Respecto de las empresas hay un punto adicional: las que están bien compran dólares pero las que están mal no tienen otra alternativa que financiarse desatesorando dólares baratos. Es decir que esta situación aumenta el grado de concentración porque lleva más rápido a la quiebra a los que están mal.

# jue tienen los costos de s. sisobre los costos totales. Si ayor parte de las empresas do mover sus precios de compás del incremento de compás del incremento de de minos reales. Si el Gobierno recentados de la compós reales si el Gobierno recentados de la compós reales si el Gobierno recentados de la compós de la compós

—No va a seguir cayendo en términos reales. Si el Gobierno recifica los desvíos que están apareciendo y consigue contener el déficit fiscal y atenuar la expansión monetaria, vamos a tener este dólar bajo por dos o tres meses más.

-No se juega más allá de eso

—Porque depende de lo que haga el equipo económico. Si respetan políticas económicas sensatas que terminen de consolidar la estabilidad y alejen por completo el peligro de una híper, me atrevo a decir que un dólar que sea tan sólo un diez por ciento más caro que el actual, puede mantenerse en forma permanente.

—¿Aun si cae el superávit comercial y disminuye la oferta excedente de divisas?

—No hay duda de que el superávit comercial del '91 va a ser menor. Van a perder también los exportadores que cuentan con ventajas comparativas internacionales, incluyendo al sector agropecuario. Para corregir eso el dólar debería ser un 15 o 29 por ciento más alto. Pero eso es lo que "debería ser", no lo que va a pa-

—¿Cómo compatibiliza la caída en el superávit comercial con el mantenimiento de este dólar?

—Porque creo que la economía argentina no se va a abrir y por lo tanto las importaciones no aumentarán mucho. Con una economía cerrada, en el '91 vamos a tener, en lugar de

# **EVOLUCION EN DOLARES DE SALARIOS Y PRECIOS**

			Diciembre		Agosto	Agosto	Octubre
	80	83	85	88	89	90	90
Promedios salarios							
industrias							
manufactureras	722	272	237	312	168,9	367	450
Renault 12	19.549	9733	8977	10.529	10.755	12.228	16.500
Peugeot 504	30.968	11.029	12.479	14.277	12.033	14.388	19.490
Ford Sierra	-	-	15.416	22.048	26.701	24.124	29.280
M2 Dpto. nuevo							
Barrio Norte	1406,8	:347,60	422,40	422,20	420,40	451,70	520,00
M2 Dpto. usado							
Palermo	S/D	369	413	442	418	425	489
M2 Dpto. usado							
Almagro	S/D	197	344	346	331	333	383
M2 Oficina nueva							
Centro	S/D	674,36	517,93	504,82	504,81	509,63	585
M2 Oficina usada							
Centro	S/D	539,31	485,22	377,11	370,84	368,36	423
TV color 20'	1152	390	380	280	320	450	610
Kg. asado	3,5	1,26	1,05	1,6	0,92	1,71	1,81
Kg. cuadril	5	1,76	1,5	2,22	1,41	2,54	2,70
Kg. bife de costilla	4,6	1,62	1,38	2,01	1,23	2,22	2,35
Lt. gaseosa	1,03	0,30	0,45	0,48	0,35	0,54	1,02
Kg. tomate redonde	1,38	0,65	0,88	0,67	0,60	1,23	1,11
Kg. azúcar	1,40	0,51	0,39	0,77	0,49	0,48	0,69
Diarios de lunes							
a sábados	0,75	0,25	0,22	0,36	0,22	0,40	0,61
Diarios domingos	1,20,	0,42	0,37	0,73	0,45	0,74	1,22

Cuadro elaborado en base a datos de Giménez Zapiola, ACARA, FIEL y Centro de Documentación de la UADE

principal capital político que puede mostrar para una elección es una cierta estabilidad de precios, aun a costa de que eso implique mantener el cuadro recesivo actual.

Aunque son los menos, los que entrevén un horizonte turbulento tampoco están ausente del espectro de opiniones. Fundamentan su pesi-mismo en la inestabilidad intrínseca del mercado de cambios que "en desatar cualquier momento puede desatar una corrida cambiaria difícil de frenar que esté impulsada por grandes

operadores descontentos del modetal como especuló Jorge Schvarzer.

En resumen, nueve meses de con-gelamiento cambiario parecen haber sido suficientes como para que en muchos comience a nacer la sosmuchos comience a nacer la sos-pecha de que este modelo de dólar barato, recesión y fuerte ajuste fiscal cierra por el lado económico. Como siempre, falta que hable la política.

(Informe de precios: Mariana Bo-

Angel Broda

7000, un superávit de 4000-4500 mi llones de dólares, que es suficiente para que se mantenga este dólar.

—;Con un dólar a 5400 los expor-

tadores están perdiendo o dejando de ganar's

—La mayoría está perdiendo, co-sa que no ocurriría con un tipo de cambio de 6500-7000. Es claro que este no es un tipo de cambio saludable para una asignación racional de recursos, porque está castigando incluso a empresas con mucha tecnología y altamente competitivas. Mu-chas de ellas están aumentando su endeudamiento y hay casos de firmas extranjeras que tienen problemas con sus casas matrices por ese motivo.

Es decir que habría que esperar consecuencias recesivas sobre el nivel de actividad.

No. El modelo ya ha probado exactamente lo inverso de lo que di-cen los diarios. Una mayor estabilidad de precios está aumentando el poder adquisitivo y tiene un efecto reactivante que compensa con creces el efecto recesivo de una caída de exportaciones

-De todas formas el mercado interno sigue sin ser atractivo para potenciales inversores. Si encima un dó-lar bajo impide la exportación, las perspectivas de inversión y crecimiento no son nada buenas.

-Para inversiones y crecimiento hay que esperar dos o tres años hasta que se estabilice por completo. Lo mejor que podemos pedir para el año le viene es un pequeño aumento del PBI por reactivación y no por creci-

# LA CLASE PARTIDA AL MEDIO

julio del '89, y como consecuencia de la continuidad de la crisis, la clase media en su conjunto sufre sucesivos media en su conjunto sufre sucesivos ajustes que determinan cambios en la estructura del gasto familiar. Los tres principales rubros en los que se gasta más respecto de hace un año son Alimentación, Salud y Servicios Públicos, elementos primarios con fuerte inelasticidad-precio de la demanda. Como contrapartida, se han educide Fengerimiento. L'impieza y acquisidos procesos de la companya de la reducido Esparcimiento, Limpieza y Tocador, factores que marcan seve-ras restricciones del deseo y de la ca-lidad de vida.

lidad de vida.

Esto se ilustra en el Cuadro 1, y es una de las conclusiones de un estudio de mercado realizado por la consultora Entrepreneur durante los meses de agosto, setiembre y octubre de este año sobre "La continuidad de la crisis y el consumidor de las clases media y alta".

De la encuesta se deduce que en Ar gentina se han perfilado dos escenarios de consumo para la clase media y alta:

El de la tradicional Clase Alta, que no ha variado aún sustancialmente su imaginario de consumo. Perdura en ella la fascinación por los objetos que signan valores de posición social, dentro de un encuadre

de valores que antes era el referente del conjunto de la Clase Media.

• El de sectores de la Baja Clase Media desplazados de un imaginario Media despiazados de un inaginario de consumo, que ya no pueden sostener materialmente ni compartir ideológicamente. Aquí se están perfilando nuevos hábitos y actitudes que no responden todavia con una identidad definida al resto del con-

identidad definida al resto del con-junto social.

La intensidad de la crisis se expre-sa en expectativas negativas que ex-ceden el marco del consumo para ex-tenderse sobre la imagen de sectores onómicos clave

Cuando se les pide a los entrevista-dos que califiquen el comportamien-to de los mismos durante la crisis, la

to de los mismos durante la crisis, la asignación de peor comportamiento sigue una suerte de ley: aumenta proporcionalmente a la mayor proximidad a la estructura del poder político que se atribuye a cada sector.

Así las empresas reciben un 77 por ciento de opiniones negativas, los hiper supermercados un 62 por ciento, mientras los comerciantes minoristas sólo un 30 por ciento. Además, estos últimos son evaluados como victimas por un 23 por ciento de los entrevistados (ver Cuadro 2).

El consumo es un claro parámetro de integración social, genera el espacio de sentido en el que se expresa el conjunto de valores de la comuni-

cio de sentido en el que se expresa el conjunto de valores de la comunidad, signa los estilos de vida, creencias y mitos de la gente. La posiciona respecto de si misma y de los demás. Por eso, cualquier consideración de cambios drásticos de consumo replantea simultáneamente su carácter paradigmático de posicionador social y de reproductor de un orden de valores compartido.

Esto se revierte en una imagen

de vaiores compartido.

Esto se revierte en una imagen
controvertida de la realidad actual
del pais: la mayoria de las calificaciones que recibe son negativas (al
por ciento). Si se discriminan las opiniones, la clase alta modera la visión niones, la ciase atta modera la vision pesimista otorgando igual peso a las menciones negativas (34 por ciento) y positivas (34 por ciento). Pero la clase media tipica da a las negativas un peso decisivo (93 por ciento).

Aun cuando existe entre todos los entrevistados fuerte consenso sobre la necesidad de las privatizaciones, sus opiniones varian según el escalón social en que se ubican

Alta manifiestan que las privatizaciones mejorarán su calidad de vida en un 52 por ciento y que la perjudi-carán sólo en un 10 por ciento. En cambio, los de la *Clase Media Tipica* cambio, los de la Clase Media Tipica adhieren a la opinión favorable sólo en un 28 por ciento, llegando al 43 por ciento las menciones acerca de que las privatizaciones resultarán perjudiciales para este sector en descenso.

Es que vastos sectores de la clase media han sido desplazados del conmedia han sido desplazados del con-sumo y transitando una movilidad de nítido signo descendente, están integrando un nuevo conglomerado social en formación, generando nuevos hábitos y actitudes. Acu-ciados por la angustia del ya no ser, de la inexorabilidad de lo que no al-canza, de la falta de futuro de los hi-jos, no desean ser espectadores pasi-yos de su propia decadencia y aspivos de su propia decadencia y aspiEstos sectores de aristas aún no definidas han destrabado sus lazos de referencia y de pertenencia y ya no se consideran integrantes de la clase media. El análisis de los escenarios de

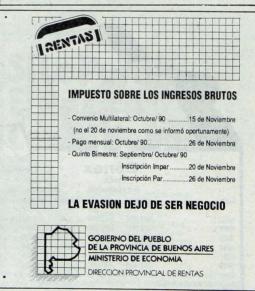
en analista de los escellarios de consumo nos muestra entonces una polarización que no es solamente económica, pues conlleva una rup-tura de valores, ideales, creencias. Esta polarización hoy admite dos

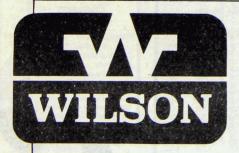
Esta polarización hoy admite dos prospectivas de lectura: una que enfatiza la perdida de un mercado. Otra que indica el nacimiento de un mercado nuevo. Es este el desafio para un nuevo imaginario de negocio, donde se articulen en un análisis unificado la visión macro y micro de las circunstancias de mercado y la proyección comercial y social de los emprendimientos empresarios.

\* Gerente de investigaciones de Entrepreneur S.A.

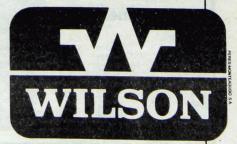


# COMPORTAMIENTO ADJUDICADO A **ALGUNOS SECTORES ECONOMICOS** Cuadro 2 Negat Positivo Ladrones Piolas





La Marca que Alimenta al Mundo



# El Buen Inversor

Como el padre que depositaba todas sus esperanzas en el hijo doctor, que prefirió la pintura y una vida bohemia sin seguir las sanas costumbres familiares, los exporta-dores y los publicistas del mercado libre no encuentran consuelo con un dólar a 5300 australes. Durante los últimos años el mal de todos los males en el sistema financiero era el dó-lar controlado. Ahora, no tienen forma de explicar lo inexplicable dentro de la lógica liberal. El dólar libre los ha traicionado.

El argumento más ingenuo que se escucha en la City es que "el mercado no es libre porque interviene el Banco Central''. Pocos toman en se-rio esa afirmación, aunque está bastante difundida, porque la mayoría de los operadores sabe que si no fuese por la participación de la entidad monetaria el dólar caería en picada

El comportamiento del dólar libre en los últimos meses sirvió para desnudar las falacias del discurso que impera en el establishment económico y político. La depresión del dólar no tiene otra razón que la que surge del efecto del Plan Bónex: la destrucción del austral y la imposibilidad de especular con el dólar y la tasa en un marco de incertidumbre financiera

Cualquier otro tipo de explicación suena a puro cuento verde. El más gracioso intenta vincular la caída del dólar en la Argentina con la debacle de la moneda norteamericana en re lación con las monedas europeas, en es-pecial con respecto al marco alemán El dólar fue perdiendo terreno en los últimos años en el mercado mundial debido al retroceso económico de los Estados Unidos en comparación a

La tranquilidad del mercado cambiario despierta la imaginación de los operadores y funcionarios que intentan encontrar un sinnúmero de explicaciones a un fenómeno inesperado. El dólar libre ha traicionado a sus promotores, y el austral escaso es el responsable de esa

las otras potencias económicas. Des-de enero de 1985 hasta el último mes de este año, el dólar se depreció un 54 por ciento con respecto al marco (de 3,2 a 1,5 DM por U\$S), y un 11 por ciento en lo que va del año. Cuando se produjo la revolución del dólar en la Argentina, dando naci-miento a la hiperinflación, nadie se

desilusión.

preguntó por qué el billete verde en el mundo estaba de capa caída y aquí viajaba a las estrellas.

Otra de las razones para entender el porqué de un dólar tranquilo se refiere al fenomenal superávit comer-cial. Hasta agosto de este año el ingreso neto de divisas (exportaciones menos importaciones) fue de 5854 millones de dólares, estimándose entre 7000-8000 millones el ba-lance anual. El año pasado el superávit también fue muy importante, sin embargo la City no estuvo inundada de dólares. Casi 5400 millones de dólares ingresaron al país, pero rápidamente emprendieron su retirada en una masiva fuga de capitales. Situación que hoy no se repite debido a la necesidad de los exportadores de finan-ciar su actividad productiva, ven-diendo dólares para conseguir los es-

casos australes.

También se esgrime los 40.000 millones de dólares fugados al exterior por argentinos. Estos estarían aumentando la sobreoferta de divisas para hacer frente a sus compro-misos en moneda local. Sin embarmisos en moneda local. Sin embar-go, esos capitales dificilmente retor-nen masivamente al pais, y lo que se denomina reflujo de capitales son los dólares sacados del colchón por los particulares y agentes económi-cos, atesorados en las hiper pasadas. Entonces, Javier González Fraga

puede manejar a su antojo el merca-do financiero por la sencilla razón de

Variación

que es él quien controla la cantidad de australes en circulación. Otras explicaciones para justificar o entender el dólar planchado —si bien pueden acompañar a ese fenóme-

no— son *pour la galerie*. La base monetaria creció en términos nominales desde el Plan Bónex un 443 por ciento (de 4,6 a 25 billones de australes), mientras que la inflación lo hizo en casi 1200 por ciento. Queda claro, de esa forma, la fuerte necesidad de australes por parte del público para realizar sus operaciones cotidianas, pues la suba de los precios significa un incremento de la demanda de dinero para transacciones.

Así, sin australes excedentes es casi imposible comprar dólares. Por el contrario, el actual esquema monetario cambiario impulsa el de-sahorro de dólares para conseguir australes. Esto no significa que el dólar seguirá viviendo el resto de los días el sueño de los ángeles. Existen algunos factores estacionales, como las vacaciones que comienzan en diciembre, o la caída de la demanda de dinero en febrero, entre otros, que pueden producir algunos sacudones

en el mercado cambiario.

De todos modos, mientras el austral sea un bien escaso y deman-dado por los agentes económicos, el dólar hará oidos sordos a los cuentos verdes y seguirá alimentando su traición al asumir su libertad de una forma inesperada.

# BAJA 5420 5330 5350 5280 LUN MAR MIFF JUEV VIER

### Bónex Precio Variación (en australes) (en porcentaje) Viernes 2/11 Viernes Mensual 1980 564 000 543,000 -37 528.000 -0,9 525.000 -0,6 311,1 0,4 1982 497.000 499.000 -1.8 2305 1984 468.000 -2,6 284,6 1987 352,000 345,000 -2,1 -0.6 210,7

Nota: Los precios son por las láminas al 100 por ciento de su valor sir descontar las amortiza r las amortizaciones y rentas deveng adas Los Bór ex 1989

# Bónex en dólares

				Variación n porcentaje)		
Serie	Viernes 2/11	Viernes 9/11	Semanal	Mensual	Anual	
1980	102,2	102,3	0.1	0.1	19,4	
1981	97,0	97,5	0.5	0.5	30,4	
1982	93,5	93,3	-0.2	1,0	17,6	
1984	83,7	83,0	-0,9	0.9	30.0	
1987	64,2	63,6	-0,9	2.0	4,9	
1989	54,1	54,2	1.5	3.6	_	

Nota: Son los precios que hay que pagar por las lámin Los Bónex 1989 comenzaron a cotizarse el 22 de enerc

## Acciones Precio

	(en australes)			(en porcentaje)	
	Viernes	Viernes	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	2/11	9/11			
Alpargatas	9,4	9,6	2,1	9,1	89,9
Astra	1,5	1,6	1,9	8,2	331,5
Atanor	9,4	9,1	-3,2	-1,6	240,6
Bagley	2,8	2,7	-4,3	1,9	176,7
Celulosa (*)	1,7	1,7	1,8	5,5	284,6
Electroclor	44,5	1,5	4,9	3,7	123,3
Siderca	51,5	48,5	-5,8	1,0	190,1
Banco Francés	1,0	1,1	7,0	15,1	166,7
Garovaglio	70,0	72,0	2,9	10,8	875,4
Indupa	27,0	26,5	-1,9	6,0	120,8
Ipako	20,1	19,1	-5,2	0,8	141,9
Ledesma	50,5	49,0	-3,0	1,7	197,0
Molinos	20,0	19,5	-2,5	0,5	178,6
Pérez Companc	16,5	16,7	1,2	5,7	247,9
Nobleza Piccardo	22,0	22,1	0,5	12,8	220,3
Renault	2,5	2,4	-5,9	0,0	140,8
Tabacal	110,0	109,0	-0,9	6,9	194,6
Promedio bursáti	1,5	1,5	4,8	7,7	204,6
(*) Ex-cupón	+	: 4	0,8	6,2	232,0



ponden a una m ida por el BCRA

Tasas Lunes Plazo fijo a 7 días 7,5 a 30 días 8,0 6,0 Caja de ahorro 7,0 7,6 5,5

Il money Nota: La tasa de interé ectiva mensual. Todos los lores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la que reciber los pequeños y medianos

# El Buen Inversor

Como el padre que depositaba todas sus esperanzas en el La tranquilidad del hijo doctor, que prefirió la pintura y una vida bohemia sin seguir las sanas mercado cambiario despierta la imaginación costumbres familiares, los exporta-dores y los publicistas del mercado de los operadores y libre no encuentran consuelo con un dólar a 5300 australes. Durante los últimos años el mal de todos los mafuncionarios que intentan encontrar un sinnúmero les en el sistema financiero era el dó-lar controlado. Ahora, no tienen de explicaciones a un forma de explicar lo inexplicable fenómeno inesperado. El dentro de la lógica liberal. El dólar libre los ha traicionado. dólar libre ha traicionado a sus promotores, y el

las otras potencias económicas. Des-

de enero de 1985 hasta el último mes

de este año, el dólar se depreció un

54 por ciento con respecto al marco (de 3,2 a 1,5 DM por U\$S), y un 11

por ciento en lo que va del año. Cuando se produjo la revolución del

dólar en la Argentina, dando naci-

miento a la hiperinflación, nadie se

Dólar

5330

MAR

El argumento más ingenuo que se escucha en la City es que "el mercado no es libre porque interviene el Banco Central". Pocos toman en serio esa afirmación, aunque está bastante difundida, porque la mayoria de los operadores sabe que si no fuese por la participación de la entidad monetaria el dólar caería en pi-

El comportamiento del dólar libre en los últimos meses sirvió para desnudar las falacias del discurso que impera en el establishment económico y político. La depresión del dólar no tiene otra razón que la que surge del efecto del Plan Bónex: la destrucción del austral y la imposibilidad de especular con el dólar y la tasa en un marco de incertidumbre financiera

Cualquier otro tipo de explicación suena a puro cuento verde. El más gracioso intenta vincular la caida del dólar en la Argentina con la debacle de la moneda norteamericana en re-lación con las monedas europeas, en especial con respecto al marco alemán. El dólar fue perdiendo terreno en los últimos años en el mercado mundial debido al retroceso económico de lo Estados Unidos en comparación a

ndo estaba de capa caída y aquí viajaba a las estrellas

Otra de las razones para entender el porqué de un dólar tranquilo se refiere al fenomenal superávit comer-cial. Hasta agosto de este año el ingreso neto de divisas (exportaciones menos importaciones) fue de 5854 millones de dólares, estimándose entre 7000-8000 millones el halance anual. El año pasado el superávit también fue muy importante, sin embargo la City no estuvo inundada de dólares. Casi 5400 millones de dólares ingresaron al país, pero rápida-mente emprendieron su retirada en una austral escaso es el masiva fuga de capitales. Situación responsable de esa que hoy no se repite debido a la necesidad de los exportadores de finandesilusión. ciar su actividad productiva, ven-diendo dólares para conseguir los escasos australes

También se esgrime los 40.000 millones de dólares fugados al exterior por argentinos. Estos estarían aumentando la sobreoferta de divisas para hacer frente a sus compro-misos en moneda local. Sin embargo, esos capitales dificilmente retornen masivamente al país, y lo que se denomina reflujo de capitales son los dólares sacados del colchón por los particulares y agentes económicos, atesorados en las hiper pasadas.

Entonces, Javier González Fraga puede manejar a su antojo el mercado financiero por la sencilla razón de

BA.IA

-1.1

5420

Variación

89,9 331,5 240,6 176,7 284,6 123,3 190,1 166,7 875,4 120,8 141,8 247,9 220,3 140,8 194,6 204,6 9,1 8,2 -1,6 1,9 5,5 3,7 1,0 15,1 10,8 6,0 0,8 1,7

(en porcentaie

5350

5280

MIER

Acciones

Precio

(en australes)

48,5 1,1 72,0 26,5 19,1 49,0 19,5 16,7 22,1 2,4

109,0

2/11 9/11

Promedio bursátil (\*) Ex-cupón

Viernes Semanal Mensual

-3,0 -2,5 1,2 0,5 -5,9 -0,9 4,8 0,5 5,7 12,8 0,0 6,9 7,7

0,8 6,2

preguntó por que el hillete verde en el que es él quien controla la cantidac de australes en circulación. Otras explicaciones para justificar o enten der el dólar planchado -si bier pueden acompañar a ese fenóme

no— son pour la galerie. La base monetaria creció en térmi-nos nominales desde el Plan Bónex un 443 por ciento (de 4,6 a 25 billo nes de australes), mientras que la inflación lo hizo en casi 1200 por ciento. Queda claro, de esa forma, la fuerte necesidad de australes por parte del público para realizar operaciones cotidianas, pues la suba de los precios significa un incremen-to de la demanda de dinero para

Asi, sin australes excedentes es ca si imposible comprar dólares. Por el contrario, el actual esquema m tario cambiario impulsa el de sahorro de dólares para conseguir australes. Esto no significa que el dólar seguirá viviendo el resto de los dias el sueño de los ángeles. Existen algunos factores estacionales, como las vacaciones que comienzan en di-ciembre, o la caida de la demanda de dinero en febrero, entre otros, que pueden producir algunos sacudones en el mercado cambiario.

De todos modos, mientras el austral sea un bien escaso y demandado por los agentes económicos, el dólar hará oídos sordos a los cuentos verdes y seguirá alimentando su traición al asumir su libertad de una forma inesperada

La cantidad de n que existen

nden a una m por el BCRA

Tasas

Plazo fijo a 7 dias 7,5 6,0 a 30 dias 8,0 6,5

valores son promedios de

rcado y para los plazos

Caja de ahorro

Call money Nota: La tasa de interés es efectiva mensual. Todos los

Lunes Viern

7,0 5,5 7,6 8,4

ase monet, al 8/11 epósitos al 5/11

en# enU\$S 21.580.094 403 27.980.558 523

2 636 114 499

FRANCIS GARNIER

Y ómo se está comportando el sistema financiero en medio del C actual ajuste económico?

El sistema comenzó un periodo de ajuste a partir del Plan Bónex. Este obligó a cada institución a replantear su estrategia dentro de un sistema financiero atrofiado. Existen cerca de 270 bancos con 150.000 empleados para una economía sin moneda —¿Cuál es el papel del banco en la privatización de ENTel?

— «Lua es el paper del manco en la privatización de ENTE!"

— Asesoramos financieramente a France Cable et Radio (filial de la empresa estatal France Telecom). Además participaremos con papeles de la denda en por lo menos un 10 por ciento del capital que se conformará con las acciones preferidas.

-¿Piensa que el descenso de la inflación se mantendrá en los

óximos meses?

—El rumbo económico es el correcto. Pensamos que el ajuste durará cerca de dos años. La inflación está bajando por razones técnicas. Puede haber rebotes, serruchos inflacionarios. Existirán períodos en los cuales la recaudación fiscal será baja y s necesitará de la emisión monetaria o de redescuentos. En esos momentos se producirán los rebotes inflacionarios. No habrá hiper. No existen razones técnicas para que se produzca un salto

-La caida del dólar a 5200 australes no encierra el peligro de un shock inflacionario si el billete se recupera hasta los 6000, lo que significa un alza del 15 por ciento? ¿esa suba no se puede trasladar a los precios?

-No creo que una suba del dólar a 6000 o hasta 6500 australes se refleje en los precios. Estos ya se anticiparon bastante. En cambio, si el dólar supera esos valores me temo que puede haber un incremento de la inflación.

Los exportadores están presionando por un tipo de cambio

punto de equilibrio

punto de equinorio.

—¿Qué sa a pasar con el dólar en este mes y en diciembre?

—El dólar seguirá tranquilo. Sólo a fin de año puede haber alguna presión sobre el tipo de cambio, por el efecto turismo. Algunos economistas predicen una suba del dólar. El turismo sería el único factor que podría mover al mercado cambiario, ya que técnicamente no hay razones monetarias para una corrida hacia el dólar. La economía está muy dolarizada. La moneda real de la economía es el dólar.

fue "orden y progreso", la vieja fórmula del credo positivista. Luego, transformada en tensión nte de la expansión del capilismo, fue sucesivamente rebautizada "seguridad y desarrollo". estabilidad y crecimiento

Hoy, en la Argentina, el dúo se deomina "estabilización y reactivación", o, más popularmente, "ajuse y revolución productiva". Así como en el siglo 19 había que generar ondiciones de "orden" bajo las que pudiera prosperar la actividad económica, la consigna del momento juego el funcionamiento de los má iene características similares: demostrar, mediante una serie de decisiones genéricamente denominadas "ajuste", que se está apuntando a medidas de ajuste, negando de tal crear un horizonte de previsibilidad, de permanencia de ciertas reglas del juego, que supuestamente deberían inducir a los agentes económicos a ealizar la "revolución productiva".

Aunque el ajuste, versión actual del orden, no sea precisamente popular ni constribuya a afianzar el cadiciones de confianza bajo las cuales los empresarios harán la "replanos de la actividad social

Pero hay dos diferencias impor- ciones, que en los papeles debía retantes con aquella etapa històrica en ducir el déficit y allegar cuantiosos recursos al sector público, termina Estado, tanto en la creación de las tación de pingües negocios sin ndiciones de "orden" como en el contrapartida de riesgo y de transfe-

originó el gran despegue económico. Hoy el Estado ha resignado explícitamente, en el discurso y en los hechos, el segundo de estos roles: su desmantelamiento y virtual vaciamiento son prueba irrefutable. Pero además —y ésta es la otra diferencia- tampoco consigue convergenerador de previsibilidad, en garante de reglas del juego estables, a pesar de sus desmañados esfuerzos.

Por momentos parece implantar como única o fundamental regla de gicos dedos de la mano invisible del mercado. Y por momentos, en cammodo la automaticidad de ese meca-

El resultado es claro. A pesar del empeño puesto por el Gobierno en emitir señales a los operadores económicos acerca de sus intenciones de estabilizar el marco en que desenvuelven su actividad, no consigue evitar la incoherencia de estas señave — al menos para el Presidente y algunos de sus colaboradores— el úni- a expandir su actividad, asegurando co camino posible para crear las con- un tipo de cambio "recontraalto" volución productiva", nuevo contradice "secando" la plaza fimbre del "progreso". Para ello, nanciera mediante la "bonexizael "ajuste" no debe limitarse al ám- ción" o el aumento de los encajes, bito económico-financiero. Tam-bién debe alcanzar a los distintos que a su vez eleva la tasa de interés e, indirectamente, deprime el tipo de cambio. Su política de privatizaimeras potencias mundiales. Una siendo un instrumento de liquidatagónico papel que le cupo al ción del patrimonio estatal, de facili-

rencia de la carga del Estado al con junto de la sociedad, a través del 'sinceramiento" de las tarifas

Tiene razón el Gobierno cuando afirma que es a los capitalistas a quienes compete hacer la "revolución productiva". Pero ello no ocurrirá mientras se insista en adicionar números romanos a planes de ajuste de corto plazo, sin emitir, imultaneamente, señales sobre el modelo económico futuro que se intenta implantar. No existe sociedad conocida en la que este modelo hava v demanda, v menos aún en economias abiertas al mundo. El Estado —en su estricta acep-

ción de órgano de conducción políti ca- no puede renunciar a señalar rumbos claros y reglas coherentes, es decir, un camino hacia la "revolución productiva". Débil y desmantelado como está, dificilmente pueda hacerlo. Hasta ahora, ha intentado crear un "orden" por vía del "ajus-te". Pero está visto que ello no basta. Es posible que no haya progreso sin orden. Pero ¿habrá orden sin progreso?



	D	Donex			_
		recio ustrales)	Variación (en porcentaje)		
Serie	Viernes 2/11	Viernes 9/11	Semanal	Mensual	Anual
1980	564.000	543.000	-3,7	-3,7	254,7
1981	528.000	525.000	-0,6	-0,9	311,1
1982	497.000	499.000	0,4	-1,8	230,5
1984	468.000	445.000	4,9	-2,6	284,6
1987	352.000	345.000	-2,1	-0,6	210,7
1989	292.000	296.000	2,7	2,1	1-5
Nota: Los precio	s son por las lámina	s al 100 por	ciento de	su valor sin	

descontar las amortizaciones y rentas devengadas. Los Bónex 1985 comenzaron a cotizarse el 22 de enero.

### Bónex en dólares

			Variación (en porcentaje)			
Serie	Viernes	Viernes	Semanal	Mensual	Anual	
	2/11	9/11				
1980	102,2	102,3	0,1	0,1	19,4	
1981	97.0	97,5	0,5	0,5	30,4	
1982	93.5	93,3	-0.2	1,0	17,6	
1984	83.7	83.0	-0.9	0.9	30.0	
1987	64.2	63.6	-0.9	2.0	4.9	
1989	54.1	54:2	1.5	3.6	_	

# **DE HABERLO SABIDO**

Dólar - Tasas Acciones - Títulos

El Banco Central compró 59,55 millones de dólares, pero igualmente el billete perdió 1,1 por nos p nto en la semana. El viernes cerró a 5420 australes. Los ahorristas obpento menos que la semana ante-rior). Según la muestra que realizó el BCRA (al 5/11) los depósitos a plazo

Las acciones tuvieron un comportamiento dispar: algu nos papeles emprendieron el camino ascendente, y otros el contrario. Por ejemplo, Siderca subió un 7 po-ciento, mientras que Nobleza Pic sus colocaciones a plazo fijo (un cardo bajó 5,9 por ciento. En la semana se negociaron 14,9 millones de dólares. El Bónex '89 subió 1,5 por ciento, al terminar a 54,2 dólares la lámina de 100.





Nosotros le indicaremos los pasos a seguir. Acérquese y juntos conversaremos la tasa más convenie mas conveniente para que su PLAZO FIJO EN DOLARES RINDA AL MAXIMO

Deposite su confianza en el Banco Provincia y asegúrese la mayor experiencia en el manejo de moneda extraniera para cualquiera de sus



# FRANCIS GARNIFF

ino se está comportando el sistema financiero en medio del e actual ajuste económico? -El sistema comenzó un período de ajuste a partir del Plan

Bónex. Este obligó a cada institución a replantear su estrategia dentro de un sistema financiero atrofiado. Existen cerca de 270 bancos con 150.000 empleados para una economía sin moneda.

—¿Cuál es el papel del banco en la privatización de ENTel?

-Asesoramos financieramente a France Cable et Radio (filial de la empresa estatal France Telecom). Además participaremos con papeles de la deuda en por lo menos un 10 por ciento del capital que se conformará con las acciones preferidas.

-i Piensa que el descenso de la inflación se mantendrá en los

próximos meses?

-El rumbo económico es el correcto. Pensamos que el ajuste durará cerca de dos años. La inflación está bajando por razones técnicas. Puede haber rebotes, serruchos inflacionarios. Existirán períodos en los cuales la recaudación fiscal será baja y se necesitará de la emisión monetaria o de redescuentos. En esos momentos se producirán los rebotes inflacionarios. No habrá hiper. No existen razones técnicas para que se produzca un salto hiperinflacionario.

-La caida del dólar a 5200 australes no encierra el peligro de un shock inflacionario si el billete se recupera hasta los 6000, lo que significa un alza del 15 por ciento? ¿esa suba no se puede trasladar a los precios?

—No creo que una suba del dólar a 6000 o hasta 6500 australes se refleje en los precios. Estos ya se anticiparon bastante. En cambio, si el dólar supera esos valores me temo que puede haber un incremento de la inflación.

Los exportadores están presionando por un tipo de cambio fijo y alto, ¿cuál es su opinión?
 Los exportadores industriales están sufriendo, pero seguirán

operando. Para cubrir sus gastos internos necesitan de un tipo de cambio más elevado, o deberán disminuir sus costos. Esa es la alternativa. La dificultad para el Gobierno reside en encontrar un punto de equilibrio.

—¿Que va a pasar con el dólar en este mes y en diciembre?
—El dólar seguirá tranquilo. Sólo a fin de año puede haber alguna presión sobre el tipo de cambio, por el efecto turismo.
Algunos economistas predicen una suba del dólar. El turismo sería el único factor que podría mover al mercado cambiario, ya que técnicamente no hay razones monetarias para una corrida hacia dólar. La economía está muy dolarizada. La moneda real de la economía es el dólar

# EURDEN Y

(Por Oscar Oszlak) Primero fue "orden y progreso", la vieja fórmula del credo positivista. Luego, transformada en tensión permanente de la expansión del capitalismo, fue sucesivamente rebauti-zada "seguridad y desarrollo".

"estabilidad y crecimiento".

Hoy, en la Argentina, el dúo se de-nomina "estabilización y reactivate y revolución productiva". Así co-mo en el siglo 19 había que generar condiciones de "orden" bajo las que pudiera prosperar la actividad eco nómica, la consigna del momento tiene características similares: de-mostrar, mediante una serie de decisiones genéricamente denominadas "ajuste", que se está apuntando a "ajuste", que se está apuntando a crear un horizonte de previsibilidad, de permanencia de ciertas reglas del juego, que supuestamente deberían inducir a los agentes económicos a realizar la "revolución productiva"

Aunque el ajuste, versión actual del orden, no sea precisamente po-pular ni constribuya a afianzar el capital político del Gobierno, constituye —al menos para el Presidente y al-gunos de sus colaboradores— el único camino posible para crear las con-diciones de confianza bajo las cuales los empresarios harán la "recuates los empresarios naran la "re-volución productiva", nuevo nombre del "progreso". Para ello, el "ajuste" no debe limitarse al ám-bito económico-financiero. Tam-bién debe alcanzar a los distintos

planos de la actividad social.

Pero hay dos diferencias impor-tantes con aquella etapa histórica en la que el país supo colocarse entre las primeras potencias mundiales. Una es el protagónico papel que le cupo al Estado, tanto en la creación de las condiciones de "orden" como en el

propio proceso de acumulación que originó el gran despegue económico Hoy el Estado ha resignado explícitamente, en el discurso y en los hechos, el segundo de estos roles: su desmantelamiento y virtual va-ciamiento son prueba irrefutable. Pero además —y ésta es la otra diferencia— tampoco consigue conver-tirse en productor de confianza, en generador de previsibilidad, en ga-rante de reglas del juego estables, a pesar de sus desmañados esfuerzos.

Por momentos parece implantar como única o fundamental regla de juego el funcionamiento de los mágicos dedos de la mano invisible del mercado. Y por momentos, en cambio, interviene mediante drásticas medidas de ajuste, negando de tal modo la automaticidad de ese meca-

nismo.

El resultado es claro. A pesar del empeño puesto por el Gobierno en emitir señales a los operadores económicos acerca de sus intenciones de estabilizar el marco en que desen-vuelven su actividad, no consigue evitar la incoherencia de estas señales. Un día alienta a los exportadores a expandir su actividad, asegurando un tipo de cambio "recontraalto" mediante la promesa de no intervenir en ese mercado; pero luego se contradice "secando" la plaza fi-nanciera mediante la "bonexización" o el aumento de los encajes, que a su vez eleva la tasa de interés e, indirectamente, deprime el tipo de cambio. Su política de privatiza-ciones, que en los papeles debía re-ducir el déficit y allegar cuantiosos recursos al sector público, termina siendo un instrumento de liquidación del patrimonio estatal, de facilipingües negocios contrapartida de riesgo y de transfe-

rencia de la carga del Estado al con junto de la sociedad, a través del "sinceramiento" de las tarifas.

Tiene razón el Gobierno cuando afirma que es a los capitalistas a quienes compete hacer la "revolu-ción productiva". Pero ello no ocurrirá mientras se insista en adicionar números romanos a planes de ajuste de corto plazo, sin emitir, simultáneamente, señales sobre el modelo económico futuro que se in-tenta implantar. No existe sociedad conocida en la que este modelo haya resultado del simple juego de oferta y demanda, y menos aún en econo-mías abiertas al mundo, El Estado —en su estricta acep-

ción de órgano de conducción políti-ca— no puede renunciar a señalar rumbos claros y reglas coherentes, es rumbos claros y reglas coherentes, es decir, un camino hacia la "revolución productiva". Débil y desmantelado como está, dificilmente pueda hacerlo. Hasta ahora, ha intentado crear un "orden" por via del "ajus-te". Pero está visto que ello no bas-ta. Es posible que no haya progreso sin orden. Pero ¿habrá orden sin

# **DE HABERLO SABID**

### Dólar - Tasas

El Banco Central compró 59,55 millones de dólares, pero igualmente el billete perdió 1,1 por ciento en la semana. El viernes cerró a 5420 australes. Los ahorristas oba 5420 austraies. Los anorristas ob-tuvieron 6,5 por ciento mensual por sus colocaciones a plazo fijo (un punto menos que la semana ante-rior). Según la muestra que realizó el BCRA (al 5/11) los depósitos a plazo sumaron 1451 millones de dólares

### Acciones - Títulos

as acciones tuvieron un comportamiento dispar: algunos papeles emprendieron el camino ascendente, y otros el contrario. Por ejemplo, Siderca subió un 7 por ciento, mientras que Nobleza Pic-cardo bajó 5,9 por ciento. En la semana se negociaron 14,9 millones de dólares. El Bónex '89 subió 1,5 por ciento, al terminar a 54,2 dólares la lámina de 100.

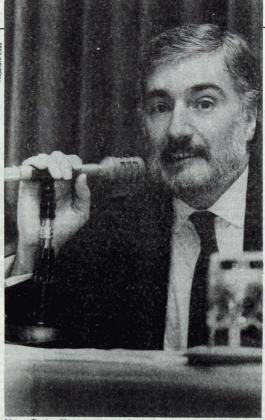




Nosotros le indicaremos los pasos a seguir Acérquese y juntos conversaremos la tasa más conveniente para que su PLAZO FIJO EN DOLARES RINDA AL MAXIMO

Deposite su confianza en el Banco Provincia y asegúrese la mayor experiencia en el manejo de moneda extraniera para cualquiera de sus operaciones





Alvaro Espina Montero, secretario de Empleo de España.

# Alvaro Espina Montero

# A HISTORIA OFICIAL

(Por Guillermo Alfieri) -¿Qué incidencia le atribuye usted a la flexibilización laboral en la generación de empleo?

—En aras de la honestidad política e intelectual yo debo decirle que es muy dificil aislar el impacto de las reformas laborales aplicadas en España —entre ellas las nuevas modali-dades de contratación— de la inci-dencia de otros factores como la estabilidad de precios, la incorpora-ción a la Comunidad Económica Europea y su consecuente aliento a las inversiones locales y extranjeras. Por comparación, y para responder directamente a su pregunta, puedo decir que con el mismo marco de auge económico internacional, el resto de las naciones europeas cre-ció a un ritmo del 2 o el 2,5 por ciento al año y el aumento de puestos de empleo alcanzó al 1,5 por ciento en idéntico lapso. En cambio, la economía española creció a un ritmo del 4,5 por ciento anual y la generación de empleo ronda un 3 por ciento promedio. Estoy convencido de que no hubiéramos alcanzado estos números sin reformas institucionales y sin flexibilización. En el último quin-quenio se crearon algo más de mil empleos diarios, con pico en 1989 de 550 mil puestos de trabajo adicionales en el año.

—No queda claro por qué considera imprescindible la flexibilidad

Es que ha sido la herramienta que nos permitió quebrar un marco de relaciones heredadas de la demagogia y el autoritarismo franquista que, al calor de la estabilidad de fines de los 60, casi había prometido a los trabajadores un nirvana, una situación en la que parecía imposible garantizarle al trabajador su empleo de por vida, con una legislación ab-solutamente rígida que prácticamente impedía los despidos. Pero aquel contexto de irrealidad se esfumó en los '80 y se hizo necesaria esta reformulación de las relaciones laborales, que tratamos de llevar adelante de la

manera menos traumática posible, esto es, manteniendo para los traba-jadores fijos una legislación que sigue siendo la más garantista de Europa (no puede haber despido colectivo sin autorización administrativa oficial) y unas indemnizaciones elevadas. Pero paralelamente, abrimos un portillo de flexibilidad con nuevas modalidades de contratación temporal para prácticas, formación, aumento de la producción, etcétera a cuya finalización el empresario decide si incorpora al trabajador a su planta estable o cesa la relación. La rigidez anterior era un obstáculo a la generación de empleos.

-¿Cree que es posible aplicar la flexibilidad laboral en un contexto económico diferente del que vive España?

—No se puede cosechar sin sembrar. En 1984, año en que se pactó la reforma laboral, la economía española no invertía. Año a año se destruían 250 mil empleos y recién hacia 1986 pudimos palpar los buenos resultados. ¿Qué quiero de-cir con esto? Que cuando un país queda atrapado en un círculo vicioso que degrada su economía, hay que apostar al futuro.

-Usted sostiene, entonces, que la flexibilización fue previa al flujo de inversiones.
—Si señor, fue previa, fue un estí-

mulo, una contribución importante.

—Los sindicatos no opinan lo mismo. Dicen que la inversión llega por la estabilidad, la rentabilidad y un mercado interno considerable y que la flexibilidad garantiza, en cambio, un máximo de beneficios y abusos patronales.

Decir eso es un abuso de palabra

Pero hacen denuncias concretas de diferentes tipos de abuso empre-sario. ¿Los hubo?

—Claro que los hubo, nada es

perfecto, pero para eso está el go-bierno: para conciliar intereses, para buscar el equilibrio. Usted tiene aho-ra una prueba palpable en el hecho de que hemos pactado —y se en cuentra en trámite de sanción legisla tiva- el control sindical de los contratos temporales, de modo que ya no podrán decir que hay abusos sin asumir una cuota de responsabi-lidad. Van a tener información y control.

-También afirman que no se generan puestos genuinos sino que lo que prima es la rotación de trabaja-

—Hay que entender que los sindi-catos representan un interés sectorial como los empresarios representan otro. Y nosotros en el medio. Le doy un ejemplo: las centrales obreras me piden eliminar los contratos tempo-rales de fomento que son la base de la flexibilización. ¿Sabe qué dicen los empresarios? Como no, elimine-los, pero también me elimina el garantismo del que gozan los trabajadores fijos me elimina los trabajadores fijos, me elimina las trabas para los despidos masivos. Por encima de todos está el interés común y nuestros números señalan claramen-te la recuperación año tras año de puestos de empleo a un ritmo superior que la media europea.

-¿Por qué el desempleo se man-tiene en una tasa tan alta? -Efectivamente, la tasa es alta, algo más del 15 por ciento de la población económicamente activa lo que supone unos 2,5 millones de parados. Pero hay que tener en cuenta que si bien el empleo creció, la bene-ficiosa coyuntura económica y las reformas aplicadas hicieron que se incorporen al mercado de trabajo unos cinco millones de jóvenes y mujeres en el quinquenio. Por eso el de-sempleo real no ha descendido sustancialmente.

¿Las economías modernas incluyen un desempleo estructural?

 —Yo mas bien diria un desempleo friccional. Vivimos una etapa en que el cambio de actividad empresarial, la mortalidad de empresas, su apari-ción y desaparición es inherente al dinamismo económico. De modo que permanentemente vamos a tener un stock de personas que pierden una actividad y deberán incorporarse a

Polémica sobre la flexibilización laboral

En estos dos reportajes el lector encontrará posturas similares a las que dividen, en la Argentina, el debate sobre beneficios y perjuicios de la flexibilización laboral. Pero Alvaro Espina Montero (42, secretario de Empleo y Relaciones Laborales de España) y Jesús González (33, asesor económico de la Unión General de Trabajadores — UGT no teorizan sobre una posibilidad futura sino que discrepan acerca de una experiencia que acumula ya seis años de práctica laboral flexible. La relación entre inversión y flexibilización, los abusos empresarios, las quejas sindicales, y el papel del Estado en la generación de

empleos, son algunas de las cuestiones que abordaron estos expertos en su breve paso por Buenos Aires, invitados por el Ministerio de Trabajo (en el caso de Espina Montero) y el Instituto de Estudios sobre Estado y Participación (en el caso de González)

otra. Es lo que llamo un paro fric-cional que no sé si será del 4, el 5 o el 6 por ciento, pero que va a estar pre-sente. Lo importante es que ese tránsito se utilice para reciclar, recapaci-tar al desempleado. Es decir, que a la par de un seguro que le allegue recur-sos se evite la pérdida de la confianza en sí mismo.

-¿Cuánto gasta el Estado en el tema empleo?

-El presupuesto de mi cartera equivale a un 3,2 por ciento del Pro-

ducto Bruto Interno, lo que es decir un billón y medio de pesetas o si quieres, 15 mil millones de dólares al año. En esto van incluidos desde la atención al desempleado hasta las políticas de formación y reciclaje, el estímulo a cooperativas y pequeños emprendimientos y unos mil millo-nes de dólares más en concepto de exenciones fiscales al empresariado que contrate a grupos de personas discriminadas como los discapacita-dos o los mayores de 45 años.

# Jesús González

# '*EL CHOCOLATE* DEL LORO''

españoles llevan ya seis años de experiencia de flexibilidad laboral, tiempo suficiente para determinar si este mecanismo contribuye o no a la generación de empleo.

-Pues debo contestar que no. Que de ninguna manera la flexibilidad genera empleo, sino que el incremento de los puestos de trabajo en España está fundado en el crecimiento global de la economía. Esto es, aumenta la actividad, aumenta la producción, aumenta el empleo. A lo que sí contribuye la flexibilización es a que el sector empresario obtenga el mayor beneficio posible apelando a los contratos de condiciones preca-rias en lugar de tomar un empleado

-¿Hay cifras que sostengan esta

—Con una sobra: el 95 por ciento de los cuatro millones de contratos que se celebran en España anual-mente son eventuales. Sólo un 5 por ciento corresponde a contrataciones definitivas desde el vamos. Y si tomas al total de la población que tra-baja, verás que ya hay un 30 por ciento que está empleado en condiciones precarias. Son millones de personas que no saben dónde van a terminar el año: si en la misma empresa, en otra, en el seguro de desempleo o

en la desprotección, según el caso.

—Sin embargo, hay un estudio gubernamental según el cual el 57 por ciento de los contratados eventuales pasan luego al plantel fijo.

-Ese estudio estuvo viciado des-de el vamos porque consultó a las grandes empresas que no sólo son las de mayor estabilidad en el empleo sino que —además — conforman ape-nas un 20 por ciento del espectro empresario. El grueso de la si-tuación, ese que se da en las pequeñas empresas y donde la explotación precaria es moneda corriente, no se analizó. Es fácil echar la cuenta: si el 57 por ciento de los contrata-dos pasara a plantel fijo, al término de tres años (tiempo límite en el que la empresa decide si se queda con el empleado o finaliza el contrato) de-berían haberse generado por lo menos dos millones de puestos. Y esto no ha sido así. El tope máximo lo dio 1988 con un crecimiento de 500 mil emple-

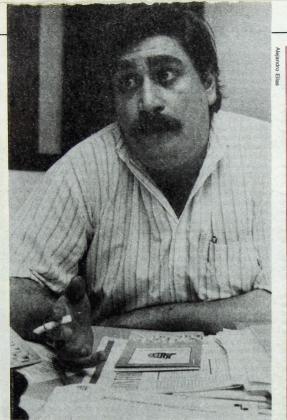
Habitualmente se sostiene que sin flexibilización laboral los empre-sarios no hubiesen contratado el volumen de trabajadores que final-mente contrataron.

-El propio presidente de la con-federación empresaria ha dicho que las patronales sólo toman a los tra-bajadores que necesitan. Ni uno más, ni uno menos. Y como es lógico para sus intereses, utilizan el mecanismo de la precariedad que es el que les da más beneficios, menos respon-sabilidades y una situación ventajosa en caso de conflicto.

Otro argumento en danza es el que señala que con la flexibilidad se







Jesús González, asesor económico de la UGT

estimula el flujo de inversiones hacia el país que la pone en práctica.

—Es erróneo. Lo que la inversión

busca es seguridad, rentabilidad es-table y un mercado interno en el cual volcar la producción. No es la bara-tura laboral el faro de las inver-siones, porque si así fuera, nadie podría explicar las grandes inver-siones que atrae Europa siendo, como es, zona de salarios elevados costos altos por la protección social mayores impuestos. La precarización laboral es la guinda que se le po-ne a esas condiciones, "el chocolate

actioro" como lo llamamos en Es-paña, pero no la esencia. "Por qué UGT pactó la flexibi-lización en 1984 y ahora exige su re-visión?

-En esto quiero ser bien claro UGT admite que en determinada situación y para determinadas actividades corresponde la flexibilidad de las condiciones contractuales. Los interinatos, las labores de tempora da, en fin, un cúmulo de producidos. Lo que no aceptamos son los abusos empresarios que se han cometido al amparo de las modalidades de contratación temporal y en particular pedimos la derogación del contrato de fomento, que canaliza el 40 por ciento de las contrataciones precarias y no por casualidad: es una modalidad que no significa nada en sí misma, es vaga y genérica, se hace en cualquier momento, sin control alguno y con una indemnización simbólica, nada. Por esa cañería se escapan los empleos nuevos que deberian ser fijos y se transforman, por abuso empresario, en contratos de precariedad laboral. Por eso reclamamos la anulación de esta modali-dad y la posibilidad de controlar sindicalmente las contrataciones temporales. Esto último, felizmente, es tá a punto de ser sancionado por el

-¿En qué casos prácticos se verifica el abuso empresario?

—El mal mayor es una suerte de

institucionalización en esto de rotar a los trabajadores en lugar de generar puestos estables de empleo. Es lo

que se va principalmente por la modalidad temporal de fomento. Y luego tienes los abusos en los contratos de práctica o de formación laboral, cuyo espíritu consiste en propor cionar experiencia y capacitación Sin embargo, lo usual es que termi-nen trabajando como un fijo sin reconocérseles esa calidad. Hay un caso escandaloso de una famosa hamburguesería que empleó a once trabaja dores, uno solo fijo y los diez restan-tes para formación. Pero, ¿sabes qué formación? Sacar la hamburguesa de una parrilla y llevarla a un mostrador. En ese caso, la flexibilidad no es más que una cáscara para encubrir la baratura laboral.

—¿El gobierno no controla? —Poco y nada. Y no porque ca rezca de estructura sino por un plan-teo de venta política: cuantos más contratos se hagan, menos parados tenemos con lo cual "qué bien que funcionamos". No importa que los contratos se hagan de cualquier ma-nera o que sirvan para unos pocos días. Por todo esto UGT reclama una mayor presunción de estabilidad ante violaciones empresarias y el aumento de los montos indemniza-torios para contribuir a una mayor responsabilidad patronal. No un hacer y deshacer según les venga en an tojo, total, cuentan con el temor del obrero —cuyo empleo depende de la discrecionalidad del patrón— y con la posibilidad de elegir entre dos millones y medio de desempleados.

-¿En qué porcentaje de la renta nacional española participan los trabajadores:

—En un 50 por ciento, pero aspiramos a recuperar la media europea que es del 65 por ciento del Producto Bruto Interno. Pero bueno, sé que aquí estáis peor, sin alcanzar siquiera un 30 por ciento del PBI...

—Al margen de la participación

salarial, ¿qué impresión se lleva de los cambios que impulsa el gobierno

argentino en materia de empleo?

—Me asombró hasta qué punto el esquema propuesto es similar al que se aplicó en España. Pero imagine usted que si allá nos trae problemas pese a la estabilidad de precios, la in-versión, el crecimiento y el reparto de la torta que le comentaba, aquí que las tendencias son exactamente contrarias, la flexibilización sólo puede conducir a un desastre para la población trabajadora. Creo que el Gobierno se está dejando engañar por la posibilidad de algún efecto a corto plazo, que nadie podría garan-

# UNA FORTUNA EN APUROS

gar con seriedad un pronóstico cierto sobre la crisis del Golfo Pérsico, una cosa es cierta: el imperio financiero kuwaití está muy lejos de desaparecer de la escena. La familia gobernante en el exilio —los Al-Sabah— sufrió bastante más que un rasguño tras la invasión de Irak. Pero aún comanda con mano firme los negocios por un volumen estimado en 100 mil millones de dólares, dise-minados principalmente por América

del Norte y Europa.

Durante décadas, cerca del 10 por ciento de los rendimientos petrole-ros fueron encaminados directamente hacia la Kuwait Investment Office (KIO) y su asociación herma-na Kuwait Investment Authority (KIA). Desde esas bases de opera-ciones y con audaces movidas en los mercados mundiales de acciones y de mercados mundiales de acciones y de bienes inmobiliarios se montaron enormes portafolios (ver cuadro). Eran los "ahorros" que se acumula-ban para el próximo siglo, cuando se

agotaran los pozos en el desierto. Cuando el territorio kuwaití fue ocupado, la KIO se apresuró a levantar centenares de millones de dólares



Por Washington Uranga desde Den Haag, Holanda

Philips. La industria electrónica europea enfrenta uno de sus peores momentos de crisis, acosada por la ofensiva japonesa en el mercado y, en menor medida, por la oferta proveniente de los Estados Unidos. Uno de los signos más evidentes de esta situación es la decisión que acaba de tomar la empresa holandesa Philips, una de las compañías líderes —junto a la alemana Siemens— en ese campo. A tra-vés de su presidente, Jan Timmer, la Philips anunció el despido de entre 35 y 45 mil empleados. Una reducción de aproximadamente el 15 por ciento si se tiene en cuenta que el total de efec-tivos de la empresa es de 285.700 trabajadores. En 1987, el personal de la empresa era de 333.000.

Reestructuración. Desde 1912, año en el cual se constituyó en socie-dad anónima, será este el primer año en que la Philips no distribuirá divi-dendos. La reestructuración de la empresa transnacional no se hará sentir tan sólo en este país, sino en muchos lugares del mundo donde la firma desarrolla sus actividades. Según fuentes del holding, sus unidades de producción se encuentran distribuidas en 45 países, en tanto que sus puestos de venta prácticamente abarcan todo el mundo. En 1989 su déficit fue superior a los 32 millones de dólares

Circuitos. Entre las actividades deficitarias que abandonará la Philips figuran el desarrollo y la produc-ción de circuitos integrados de gran capacidad, llamados "de memoria viva y estática" (Sram). La multinacional confirmó así su retiro del subprograma más importante de un provecto europeo de circuitos de nueva generación, los Jessi (Join European Submicro Silicon, que forman parte del Programa Europeo Eureka). Phi-lips y los grupos Siemens de Alemania y SGS-Thompson (francoitalia-no) financian 50 por ciento de esa iniciativa, cuyo presupuesto total fue fijado en 4000 millones de dólares para el período 1990-96

Suiza antes que llegara el congela-miento de fondos. La corrida habría ocasionado pérdidas por unos 6 mil millones por la abrupta caída de las cotizaciones. Eran los días en que el emir Jaber al-Ahmad al Sabah en viaba mensajes a varios jefes de Estado garantizando la continuidad de las inversiones y cuando el ministro de Finanzas Ali-Khalifa al-Sabah volaba ininterrumpidamente entre Londres, Tokio, Francfort y Madrid para calmar a socios y funcio-narios gubernamentales.

Pasado el sofocón, se calcula que Kuwait dispone de entre 8 y 10 mil

millones de dólares para su uso inmillones de dolares para su uso in-mediato. El director del banco central, Salem Abdul-aziz al-Sabah, declaró que "no estamos interesa-dos en una liquidación. Creemos que no necesitaremos fondos adi-cionales para el año próximo". El mensaje de tranquilidad se complemensaje de tranquilidad se compie-mentó con directivas a instituciones como el Citicorp, J. P. Morgan, Bankers Trust y Morgan Stanley pa-ra que no malvendan los certificados de activos financieros kuwaities. pues no hay razón para ello.

Lo cierto es que el ministro Ali Khalifa admitió que los gastos para sostener el esfuerzo bélico aliado, financiar a los refugiados y recompo-ner el sistema bancario demandarán un monto "no muy distante de los 5 mil millones de dólares" hasta fines de año. Frente a esos requerimientos —reconoció— "es posible que ten-gamos que usar una parte de nuestro capital, ya que no creo que los rendi-mientos sean suficientes". Aunque lo más costoso es la ope-

ración Escudo del Desierto, mante-ner a 250 mil refugiados cuesta unos 100 millones de dólares mensuales. Esa partida incluye los gastos de las autoridades exiliadas en las montañas Jebel Rigaf, encima de las planicies secas de la región occidental de Arabia Saudita. Más precisamente, en decenas de apartamentos y suites del Sheraton Hotel de Taif.

Otra fuerte erogación —entre 500 y 700 millones de dólares— se destina al restablecimiento del sistema bancario en Londres. La mayor enti-dad (el National Bank of Kuwait, de propiedad privada, con bienes por valor de 13,6 mil millones de dólares antes de la invasión) está conversan-

do con el Banco de Inglaterra sobre la posibilidad de transformarse un banco comercial radicado en territorio británico. Para acumular el capital necesario ya vendió bienes

por unos 4 mil millones de dólares. Ali-Khalifa informó además que Ani-Aniania morino accinis que la composición geográfica de los bienes kuwaities —40 por ciento en América del Norte, 35 por ciento en Europa, y el resto en Japón, el sudeste asiático y Australia— dificilmente se modifique a corto plazo. A la vez, reiteró que los grandes intereses de la familia Al-Sabah en acciones europeas de compañías como la Daimler Benz, Metallgesellschaft y Hoechst,

son "intocables". El petróleo sigue constituyendo un área lucrativa, pese al desalojo compulsivo. Kuwait está recibiendo una renta anual extra de 950 millones de dólares a partir de la produc-ción de hidrocarburos en la zona neutra, un territorio que es controlado en conjunto con Arabia Saudita. A ello se añade una suma no determinada por la refinación de 185 mil barriles diarios de petróleo

saudita en sus refinerías europeas. La posibilidad de debacle está disipada en lo inmediato, pero las dusipada en lo inmediato, pero las du-das se acrecientan a mediano plazo. Las obligaciones del gobierno en el exilio aumentarán fuertemente si continúa la ocupación iraquí duran-te 1991. Los Al-Sabah lo reconocen: "Debemos asumir la peor premisa posible, que Kuwait no nos sea devuelto y que tengamos que sobrevi-vir del lado de afuera".

### EL IMPERIO KUWAITI

Empresa	Actividad	Control (en %)	Valor (en U\$S miles de millones
The state of the s	stados Unidos		
Santa Fe International	Petróleo	100	2,5
Great Western Resources	Petróleo	29,8	0,1
Occidental Geothermal	Electricidad	100	0,4
Phoenician Hotel	Hotelería	45	
Atlanta Hilton	Hotelería	100	
A TEXT COLUMN	Europa		
Kuwait Petroleum	Refinería	100	The talk
British Petroleum	Petróleo	9,8	3,6
Midland Bank	Banca	10,5	0,4
Hogg Robinson	Turismo	11,0	THE REAL PROPERTY.
Trusthouse Forte	Turismo	3,2	0,1
St. Martin's Property	Inmuebles	100	1,5
Hoechst	Química	25	2,2
Daimler Benz	Automotriz	14	3,0
Metallgesellschaft	Ingeniería	15	0,4
Torras	Holding	73	3,0
	Asia		
Arabian Oil	Refinería	10,3	0,4
Sime Darby	Manufacturas	5,4	0,1
Oub Centre	Inmuebles	33,0	
Dao Heng Holding	Banca	37,0	
	Otros		
Acciones y bonos en Estad	20,0		
Acciones y bonos en Japón	20.0		
Depósitos bancarios, mon	24.0		



'Visualizo un futuro optimista en un horizonte complejo", dijo Jorge Pereyra de Olazábal en un reportaje publicado en la revista In-forme Industrial. Con otras palabras, el subsecretario de Industria y Comercio Exterior repetía el "estamos mal pero vamos bien" del presidente Menem.

Sin embargo, y sin pasar por alto la nefasta situación social de los pobres, la lógica de los analistas que circunscriben sus conclusiones a lo que muestran los fríos indicadores económicos los lleva a opinar exactamente lo contrario del slogan oficial: ellos dicen que "estamos bien pero no sabemos ni por cuánto tiempo ni a dónde vamos

El 7,7 por ciento de inflación que hubo en octubre luego de casi un año de tasas de dos y tres dígitos y los pronósticos que auguran niveles si-milares para noviembre y diciembre no son los únicos parámetros de la realidad en que se basan quienes sostienen el precario "estamos bien". Además, anticipan que el descenso de la inflación se traducirá en alguna recuperación en el poder adqu sitivo de los salarios, y que el nivel de actividad se mantendrá por lo menos en los niveles de agosto y setiem bre últimos en los que la capacidad industrial utilizada fue del 70 por ciento. Si bien eso equivale tan sólo a la situación de noviembre del año pasado, supera en mucho el 50 por ciento de utilización del parque industrial de mayo-junio de 1989 o de marzo-abril de este año. Por último, a medida que el dólar sigue perdiendo terreno, no solo en comparación con el índice de precios sino también nominalmente, la mayo ría va estirando en el horizonte la fecha de una eventual explosión cam-

Pero ese "estamos bien" (en com paración con lo peor de los episodios inflacionarios) se transforma ense guida en un "vamos mal" cuando se les pregunta por el futuro.

Algunos, porque piensan que el esquema imperante no es capaz de sos-tenerse por mucho tiempo. Entre otras cosas dudan de que el equipo económico pueda mantener el imprescindible superávit fiscal q siguió reduciendo todo tipo de gas tos sociales y de inversión, cortando subsidios y bicicleteando deudas a la fuerza, porque por el lado de los ingresos tributarios no hubo ninguna mejoría. Son cada vez más los que opinan que no hay posibilidad de consolidar la recaudación tributaria sin que antes se fortalezca la actividad productiva. Como ejemplo de lo anterior vale el siguiente ejercicio: el hecho de que la industria automotriz esté fabricando 90.000 unidades en lugar de las 200,000 anuales que produjo entre 1968 y 1980, significa una pérdida de recaudación del IVA su perior a los 250 millones de dól anuales (15.6 por ciento x 15.000 dó lares x 110.000 autos), una fuga que compensa los 214 millones de dóla res que recibió el Tesoro por ENTel siempre v cuando no se compute lo que dejará de percibir por haber eliminado el impuesto para jubilados como forma de contentar la pretensión tarifaria de los adjudicatarios

Pero hay varios otros que, si bien le otorgan cierta chance al programa para mantener este equilibrio por un período prolongado, razonan que igualmente "vamos mal", debido a que el modelo no deja espacio alguno para que mejore el único indicador que garantiza el crecimiento: la tasa de inversión. Con un mercado interno muy poco atractivo y un ti po de cambio que desalienta los pro-yectos destinados a fabricar para exportar, no hay quien descubra mo tivos valederos para invertir y sub vertir lo que, en el mejor de los ca-sos, promete ser una paz de cemen-

Días atrás un consultor local con taba que le había enviado cuarenta carpetas con proyectos a un colega chileno que estaba interesado en tentar a empresarios de aquel país para que inviertan en la Argentina. La res-puesta fue que ninguno de los cuarenta arrojaba la rentabilidad desea-

Perevra de Olazábal es quien debería estar buscando la solución a ese dilema. "¿Por qué no volvemos a los libros tradicionales que tanto no ayudaron a salir adelante?" sugirió en el reportaje mencionado.

-¿Qué proponés que lean los in-dustriales? —interrogó la periodista.

—La Biblia, yo soy creyente... Es muy importante que aprendamos a hablar los unos con los otros, que tengamos gestos de aprecio por demás, que practiquemos la cordialidad y que volvamos a mirar los lirios del campo. Yo mismo hace tiempo que no los veo

# **ANCO DE DATOS**

# Alpargatas-nike

Que los precios relativos no dan no es chiste. Las consecuencias son cada vez más palables. Un caso reciente es el de Alpargatas. Esta empresa fabrica localmente las zapatillas Ni-ke, y como fue calificada como la segunda mejor productora a nivel mundial, la Nike le asignó una fuerte cuota para proveer desde la Argentina al mercado estadounidense. Para cumplir con ese encargo, Alpargatas se preparaba a tomar 5000 obreros. Pero la relación preciocosto fue empeorando rápidamente desde marzo, y ahora se sabe que el proyecto quedó desechado y esos puestos de trabaio no se crearán.

## **ERREBE**

'Hay empresas en convocatoria porque exportan y no les devuelven los impuestos ni les pagan los rcembolsos", confió un banquero. Un ejemplo de empresa puesta contra las cuer-das por el particular estilo del actual ajuste fiscal (sesgo antiexportador le llaman algunos) es Errebé, una firma que toma aluminio de Aluar y lo vende a Estados Unidos con un proceso ulterior. En plaza se co-menta que tiene 2,5 millones de dólares en reembolsos a cobrar, y que ahora piensan pagarle con Bocrex, títulos que nadie sabe bien cómo aplicar, y menos qué valor podrán llegar a alcanzar en el mercado secundario. Economía está mojándoles la oreja a los exportadores —ase-gura el mismo banquero—. Es espantoso lo que están hacien-

# MILITARES

Si bien todavía falta la media sanción de la Cámara de Diputados para que la privatización de 23 empresas del área de De-fensa tenga fuerza legal, ya han comenzado a correr rumores sobre interesados. Una versión indica que capitales chilenos tienen los ojos puestos en Hipasam y Altos Hornos Zapla, cosa que no ha caído nada bien en el

# SOLANET

Hablando de la falibilidad de los pronósticos, uno de los ha-bitués a los seminarios que IDEA organizó todos los años, comentó el jueves pasado que en el coloquio de octubre de 1989 que se realizó en Las Leñas, el ex secretario de Hacienda durante el último gobierno militar había pronosticado que las privatizaciones le iban a de-jar al Tesoro en el curso de este año ingresos en efectivo por el equivalente a 4 puntos del pruducto bruto, algo así como 3000 millones de dólares. La cifra real no alcanzará ni siquiera a una quinta parte de esa suma.

### AUTOS

La historia reciente del sector automotor argentino es un buen ejemplo de un aumento de productividad perverso. La producción de autos por cada mil horas hombre trabajadas subió de 3,6 en 1975 a 5,34 en 1989. Pero el aumento de esa relación se debió a que las horas trabajadas cayeron en mayor proporción que la fabricación

# La mano en la canasta









Encuesta de precios

Los precios fueron encuestados entre lunes y miércoles de cada semana. La precios. La segunda a la semana anterior. La tercera, cuatro

